

# 精益实践 智造中国

## 《精益管理落地实践分享全国巡回讲座-汕头站》

2017年11月10日·汕头

- 对管**生产老总**来讲，已经在导入了5S/TPM/精益改善，为何现场还是一团糟？需要天天救火？
- 对管**计划老总**来讲，为何计划总是达不成？物料、半成品、成品库存为何总是那么高？
- 对管**财务老总**来讲，已经实施精益管理好多年，为何成本仍然不能令人满意？
- 对管**销售老总**来讲，为何还是交货还是问题频出？品质，交期为何还是保障不了？
- 对**企业老总**来讲，如何真正的通过精益管理来获取企业成本降低，运营效率提升？
- 对**精益推进者**来讲，为何实施改善那么难？为何有很多想法推行不下去？如何建立精益长效机制？系统化成功推进精益管理的技巧在哪里？
- 我们为您分享精益管理的成功实施的推进实施方法，以及在短时间内取得成果的心得体会；
- 我们用大量案例为您分享优秀企业在精益生产、精益管理变革方面的成功实施的经验；
- 我们诚挚的邀请制造型企业的总经理、副总经理、工厂厂长、运营总监、生产总监、设备总监、品质总监、精益管理/TPM设备推进者参加此次交流分享。
- 同时，我们也邀请您带着您的经验与问题来参与我们的分享交流。
- 他山之石，可以攻玉，交流与分享将使您受益良多！

我们期盼着与您相聚！会议简要议程请参看下文，如有任何疑问，

巡回讲座项目组·深圳

2017.10.20

**承办机构：深圳市华致赢企业管理顾问有限公司**

# 日程安排

【授课老师】吴剑国、郑中峰

【授课日期】11月10日（周五）

时间	精益主题	讲师	
上午	09:00~09:10	→ 开幕：向各位精益管理践行者致敬	
	09:10~10:30	→ 第一部分、工业 4.0、中国制造 2025 与精益管理实践	
		1、认清工业 4.0、中国制造 2025 及制造升级的策略方向 2、固定成本与隐性成本如何吞噬企业利润 3、认识精益管理的灵魂：持续改善文化建设 4、精益有没有最佳推进时机 5、坚持循序渐进和持续推进的原则 6、案例：精益管理的成功实践，精益到底是什么	吴剑国
		→ 第二部分、还原本质，走出精益认识误区	
10:30~11:50	1、5S 管理是表面工程？是素养？还是什么？《案例》 2、自主改善真的能自主吗？《某企业案例》 3、精益改善关注什么？从哪里开始？《案例》 4、5S, TPM, VSM, 哪些精益工具最好用？《案例》 5、你做的改善有用吗？如何将改善反映到财务指标？ 《某企业案例》 6、案例：大量图片及精益企业案例	吴剑国	
12:00~14:00	午餐会：工作餐与自由讨论		
下午	14:00~15:00	→ 第三部分、精益落地实践分享，选对人/培育人	
		1、找到一个精益教父，找到一个精益教练《案例分享》 2、如何找到一群人，构建一个组织？《案例分享》 3、如何培育一大群人，形成精益专家团队？《案例分享》 4、如何构建一个必须参与的精益人才机制？ 5、案例：某企业的精益带级训练制度	郑中峰
	15:00~16:00	→ 第四部分、精益落地实践分享，做对事/走对路	
		1、构建全员参与的企业环境-持续改善机制《案例分享》 2、员工、基层、中层、高层，各层面应该如何改善？ 3、改善提案/小组活动/课题/目标方针如何有机运营？ 4、从战略部署到精益落地，精益之路如何设计？ 5、案例：某企业连续三年精益推进视频分享	郑中峰
16:00-16:30	答疑互动、案例分享、互动交流		

## 讲师介绍

### 1、郑中峰老师

华致赢企管高级讲师

精益管理系统架构师



### 1、吴剑国老师

华致赢企管高级讲师

精益运营体系架构师



## 精益管理落地实践巡回讲座《报名回执》

### 费用信息

【时间站别】11月10日·汕头站

【收费标准】

1. 董事长，总经理，副总经理，总监，厂长，以上职务，收费 980 元/人。
2. 经理，副理，主任，主管，课长，科长，高工等职务，收费 1280 元/人。

### 请确认出席本次分享会的人员名单

联系人信息					
公司全称					
公司地址					
姓名		部门		职务	
手机		座机		邮箱	
参会人信息					
参会人	部门	职务	手机	E-mail	费用
代订住宿	<input type="checkbox"/> 自己处理，无需代订 <input type="checkbox"/> 请代订，双人房（ ）间，单人房（ ）间				
汇款账号	账户名称：深圳华致赢管理技术服务有限公司 账号：7440 4101 8260 0039 061 开户行：中信银行股份有限公司深圳宝城支行				
开票时需提供以下信息					
公司名称		开户行			
纳税人识别号		账号			
地址、电话		总金额			
1、填写完毕请发邮件到：train01@foodmate.net 2、您将会在开课前一个星期内收到我们发出的《开课通知书》 3、培训费用汇出后，请将汇款/转帐凭单回传，以便会务人员及时和您联系，帮您安排会务事宜					